



Términos de Referencia

Consultoría para la elaboración de Plan Estratégico 2024 – 2030 de la Coordinadora de Comunidades Afectadas por la Construcción de la Hidroeléctrica Chixoy –COCAHICH-

I. Presentación

La Asociación para el Desarrollo Integral de las Víctimas de la Violencia en las Verapaces Maya Achí –ADIVIMA-, fue fundado el 24 de abril de 1994 como una organización de base y comunitario sin fines de lucro, formada por sobrevivientes de graves violaciones a los derechos humanos y actos de genocidio cometido durante el conflicto armado interno en la región de las Verapaces y parte del El Quiché. Por ende, el esfuerzo se enfoca en la recuperación de la memoria histórica, conocer la verdad, la búsqueda de la justicia penal y reparadora para la garantía de no repetición.

En consecuencia, en 1975, dio inicio la construcción de la hidroeléctrica Chixoy, que impactó en la vida social y económica de las familias, experimentaron múltiples cambios que modificaron los patrones de uso y tenencia de la tierra en la región, así como sus formas de vida.

En un primer momento, fueron desplazadas de manera violenta, eso conllevó a la alteración de su forma de vida social, económica, cultural y ambiental, rompiendo el tejido social y sus proyectos de vida comunitaria, sin que el Estado haya brindado a dichas comunidades la atención necesaria. Diversos estudios y diagnósticos realizados, han determinado violaciones a derechos humanos por la construcción de la hidroeléctrica Chixoy, construido geográficamente en los límites de los departamentos de El Quiché, Alta y Baja Verapaz.

Razón por la cual ADIVIMA, acompaña política y técnicamente a las comunidades afectadas por la construcción de la hidroeléctrica Chixoy en la demanda de la reivindicación de sus derechos y principalmente durante la implementación del plan de reparación.

Como parte del fortalecimiento organizativo y administrativo del movimiento de las comunidades que fueron violados sus derechos humanos por la construcción de la



Asociación para el Desarrollo Integral de las víctimas de la violencia en las Verapaces Maya Achí –ADIVIMA-
hidroeléctrica Chixoy, ADIVIMA ha facilitado la logística para la elaboración del Plan Estratégico de la Asociación COCAHICH.

II. **Objetivo general:** elaborar el Plan Estratégico de la Asociación Coordinadora de Comunidades Afectadas por la Construcción de la Hidroeléctrica Chixoy – COCAHICH-, para el período de siete años (2024 – 2030).

III. **Objetivo de la consultoría:**

- Definir la misión, visión, objetivo estratégicos, enfoques y naturaleza del movimiento, tomando en consideración lo que indica sus estatutos.
- Facilitar a COCAHICH un Plan Estratégico incluyendo mecanismos para dar cumplimiento a los principios filosóficos que le dio vida a la creación de la organización.
- Elaborar cartera de donantes potenciales para la sostenibilidad financiera de COCAHICH.

IV. **Responsabilidades de la consultoría:**

- Diseñar la metodología para la elaboración del Plan Estratégico Institucional según la filosofía de trabajo del movimiento.
- Lograr la aprobación del diseño metodológico del Plan Estratégico Institucional.
- Realizar reuniones de trabajo con el coordinador del movimiento, personal técnico del área de organización comunitaria e incidencia política, Junta Directiva de COCAHICH y dirigencia comunitaria.
- Realizar talleres participativos **con** grupos focales en las siguientes etapas del proceso de la planeación estratégica:
 - Análisis de contexto
 - Mapeo de actores
 - Análisis FODA del movimiento



Asociación para el Desarrollo Integral de las víctimas de la violencia en las
Verapaces Maya Achí –ADIVIMA-

- Elaboración de la misión, visión, principios, valores y enfoques del movimiento.
- Revisión de la estructura orgánica del movimiento.
- Elaboración de líneas estratégicas.
- Análisis de los recursos existentes tangibles e intangibles
- Diseño de un instrumento de seguimiento y evaluación de la ejecución del plan estratégico.
- Elaboración de una matriz de la cadena de efectos e impactos.
- ☉ Elaborar el Plan Estratégico del movimiento -borrador y final- que incluye un plan de sostenibilidad financiera.
- ☉ Documento que recoge la sistematización del proceso de la consultoría y elaborar planes multianuales.

V. Productos esperados:

- 1) Plan de trabajo con su metodología y cronograma de actividades para el cumplimiento de las estrategias, etapas, procesos y actividades según términos de referencia y con previa aprobación del coordinador de COCAHICH y la Dirección de ADIVIMA.
- 2) Plan Estratégico Institucional de COCAHICH 2024 – 2030 aprobado, que incluye un plan multianual y plan de sostenibilidad financiera; 3 copias impresas y en digital.
- 3) Informe final de la consultoría con 2 copias impresas y en digital, así como versión física y electrónica de todos los productos que se deriven de la consultoría.
- 4) Elaboración de un resumen ejecutivo del Plan Estratégico Institucional aprobado.

VI. Especificaciones de los servicios:

- ☉ **Tipo de servicio:** Profesional
- ☉ **Tiempo de la consultoría:** Tendrá una duración de dos meses.
- ☉ **Forma de pago:** Los servicios serán remuneradas por productos alcanzados, distribuido de la siguiente manera:



Asociación para el Desarrollo Integral de las víctimas de la violencia en las Verapaces Maya Achí –ADIVIMA-

- Documento del Plan de trabajo y metodología de la consultoría 25%
- Primer borrador del Plan Estratégico Institucional 25%
- Plan Estratégico Institucional aprobado y resumen ejecutivo 50%
- ☉ **Coordinación:** El profesional, coordinará el desarrollo de la consultoría con la Coordinadora del Área de Organización Comunitaria e Incidencia Política de ADIVIMA.
- ☉ **Aprobación de los productos:** los productos elaborados por la consultoría deberá contar con la aprobación de COCAHICH.
- ☉ **Política de confidencialidad:** se prohíbe divulgar y reproducir por cualquier medio y/o forma los documentos bajo su responsabilidad, sin la autorización expresa de COCAHICH.
- ☉ **Lugar:** La prestación del servicio profesional será en la Asociación para el Desarrollo Integral de las Víctimas de la Violencia en las Verapaces Maya Achí, ADIVIMA y/u otro lugar que sea requerido.

VII. Perfil Académico:

- ☉ Profesional universitario en las carreras de Ciencias Sociales, investigador, sociólogo, antropóloga o áreas afines.
- ☉ Colegiado activo.

VIII. Experiencia:

- ☉ Experiencia mínima en la elaboración de 3 planes estratégicos institucionales de organizaciones de la sociedad civil.

IX. Actitudes y conocimiento

- ☉ Facilidad de trabajo en equipo.
- ☉ De preferencia con dominio de un idioma Maya.



Asociación para el Desarrollo Integral de las víctimas de la violencia en las
Verapaces Maya Achí –ADIVIMA-

- ⊗ Dominio completo de diferentes paquetes de Windows y Mac.
- ⊗ Conocimiento de graves violaciones a los Derechos Humanos cometidos durante el conflicto armado interno y por despojos de tierras por explotación de recursos naturales y defensa al territorio.
- ⊗ Conocimiento sobre Derechos de los Pueblos Indígenas, tratados y convenios internacionales de Derechos Humanos.
- ⊗ Conocimiento sobre Derechos Humanos y Acuerdos de Paz.

X. La presentación de propuesta debe incluir:

1. Hoja de vida o currículum vitae y copia de los créditos académicos.
2. Carta de interés y disponibilidad de tiempo.
3. Carta de propuesta técnica y propuesta económica.

XI. Presentación de propuestas:

La propuesta deberá ser entregada en sobre cerrado debidamente identificado en las oficinas de ADIVIMA, ubicada en la 7ma. Avenida 2-06, Zona 2 de Rabinal, Baja Verapaz o al correo electrónico subdireccion@adivima.org.gt, con copia a reivindicacion@adivima.org.gt, día de recepción 15 de junio de 2,023.